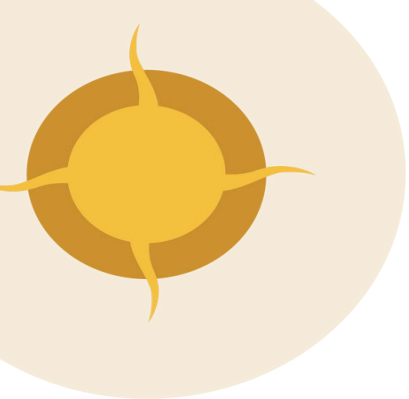


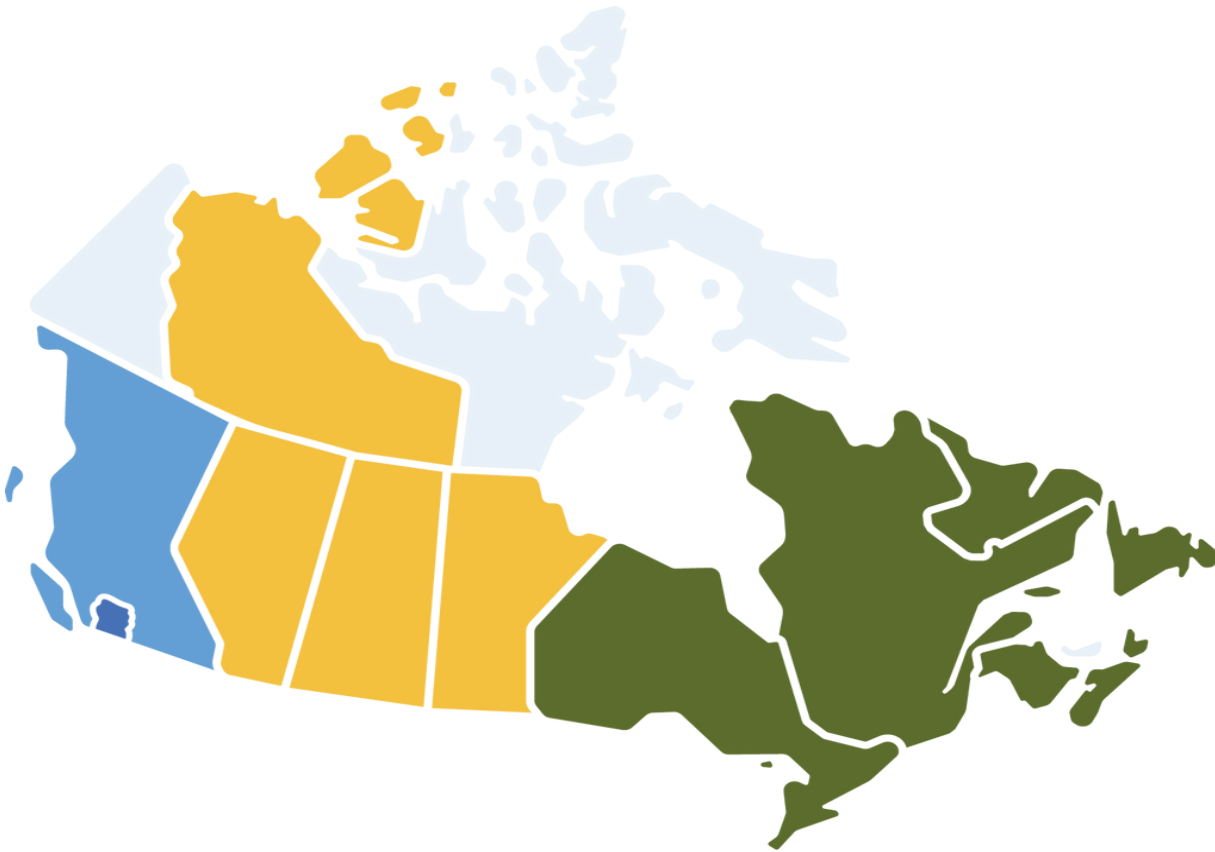


# Plan de réussite

## Enseignements pratiques tirés des projets financés par le CR



# Bienvenue



# Outils administratifs



Veillez garder vos appareils en mode silencieux pendant que d'autres font leur présentation



N'hésitez pas à taper vos questions dans le chat



Sous-titrage codé disponible



Une traduction en direct en français est disponible



Cette session est enregistrée



Tous les documents sont disponibles en ligne

# Moyens permettant aux participants de donner leur avis



Levez la main pour  
prendre la parole

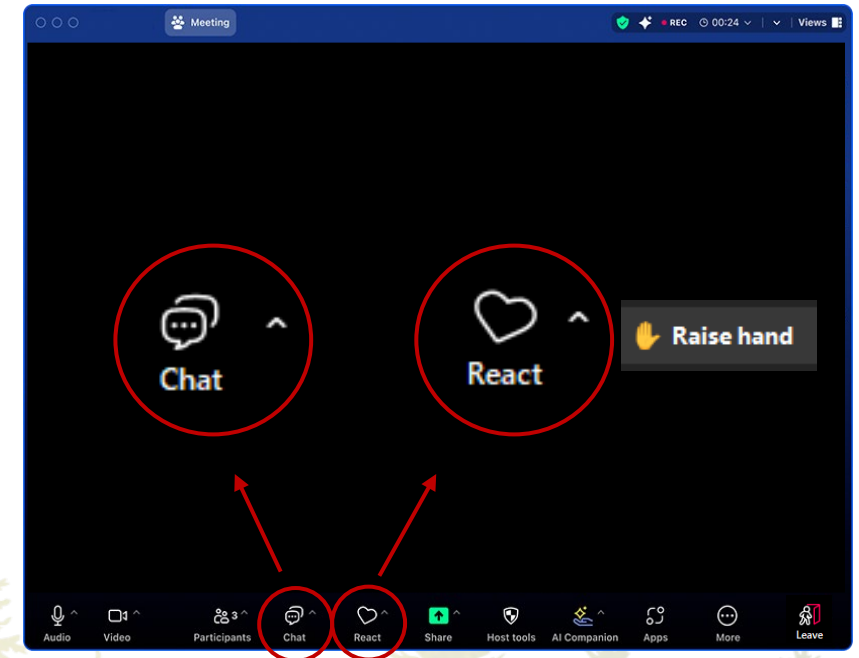


Chat pour les questions et  
commentaires



Sondages pour des  
réponses rapides

Écran Zoom





# Objectifs du jour

- Découvrez des conseils pratiques pour une planification, une coordination et une mise en œuvre efficaces des projets grâce aux expériences et aux points de vue partagés par les Premières Nations signataires
- Acquérez une meilleure compréhension des initiatives de financement de la CR
- Repartez avec des stratégies et des outils concrets pour soutenir le développement et la mise en œuvre réussis de projets



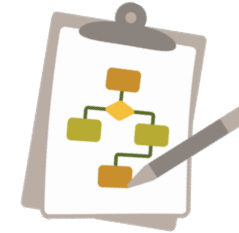
Lorsque vous lancez un nouveau projet, quel est généralement votre plus grand défi ?



# Conseils pour une gestion réussie des projets

## Mettre l'accent sur la planification préalable

- envisager des demandes de propositions (DP)
- désigner un interlocuteur unique
- attribuez les rôles et les responsabilités



## • Envisagez d'utiliser des outils de suivi tels que :

- Excel
- d'autres outils de gestion de projet



## Organisez des réunions de suivi régulières

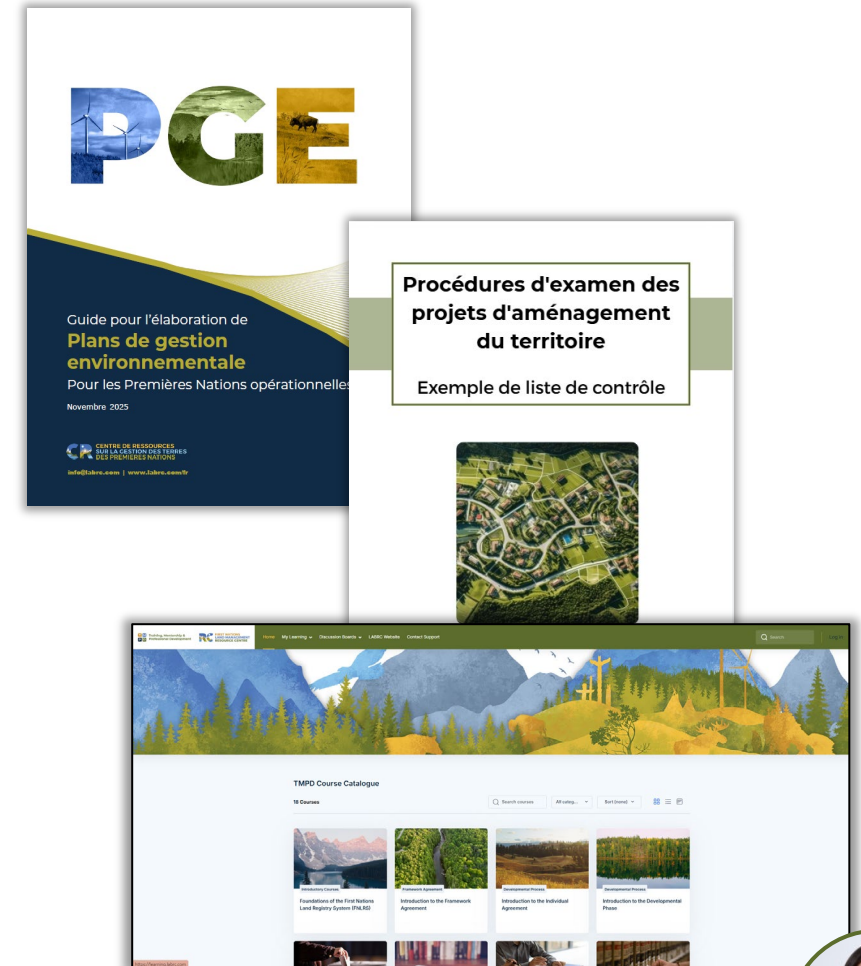
## Configurer des rappels dans le calendrier



# Outils pour une gestion efficace des projets financés par le RC

## Outils CR

- conseillers en gouvernance du Code foncier et autres conseillers CR
- guide pour les plans de gestion environnementale
- outils et ressources pour l'aménagement du territoire
- liste de contrôle pour l'examen de l'aménagement du territoire
- aperçu du projet CR
- système de gestion de l'apprentissage du TMPD - Forums de discussion régionaux



# Aperçu des initiatives de financement de la CR



**Plan  
d'utilisation  
des terres**



**Plan de gestion  
environnementale**



**Gestion des  
déchets solides**



**Projets pilotes  
d'application  
de la loi**



**Problèmes hérités  
et arpentage des  
limites intérieures**



# Plan d'utilisation des terres - Élaboration



Un **plan d'utilisation des terres (PUT)** est un document élaboré par la communauté qui définit les orientations futures concernant l'utilisation des terres par la Première Nation.

L'initiative de financement pour l'élaboration du plan d'utilisation des terres :

- soutient à la fois **les Premières Nations en phase de développement et celles déjà opérationnelles**
- finance environ **10 Premières Nations par an**
- fournit **125 000 \$** pour les dépenses d'élaboration du PUT admissibles
- utilise un modèle de financement basé sur des étapes clés

*Le financement de l'élaboration d'un PUT dépend de l'obtention de fonds par le CR auprès de SAC. Pour être admissibles, les Premières Nations ne doivent pas déjà disposer d'un PUT ni recevoir de financement pour un PUT provenant d'une autre source (p. ex, NALMA).*





# Plan d'utilisation des terres - Mise en œuvre

Le CR fournit un financement pour **la mise en œuvre** du plan d'utilisation des terres.

Cette initiative de financement :

- fournit **175 000 \$** pour les activités **de mise en œuvre** du PUT admissibles
- est accessible aux Premières Nations ayant **reçu un financement pour l'élaboration d'un PUT**, et peut également prendre en considération les Premières Nations ayant élaboré leur PUT sans bénéficier d'un financement de la CR
- utilise un modèle de financement basé sur des étapes clés

La mise en œuvre du plan d'utilisation des terres variera d'une Première Nation à l'autre, mais s'inscrira généralement dans l'une des trois grandes catégories suivantes :

Lois, règlements et  
lignes directrices

Politiques et plans

Outils et procédures



# Plan de gestion environnementale - Élaboration



Un **plan de gestion environnementale (PGE)** est un document qui recense les enjeux environnementaux importants touchant les terres et la communauté d'une Première Nation. Un PGE précise la manière dont la Première Nation prévoit de traiter ou de gérer ces enjeux identifiés.

L'initiative de financement pour l'élaboration du plan de gestion environnementale :

- fournit un financement aux **Premières Nations en activité**
- soutient environ **10 Premières Nations par an**
- fournit **80 000 \$** pour les dépenses admissibles liées à l'élaboration du PGE
- utilise un modèle de financement basé sur des étapes clés

*Le financement de l'élaboration d'un PGE dépend de l'obtention de fonds par le CR auprès de SAC. Pour être admissibles, les Premières Nations ne doivent pas déjà disposer d'un PGE ni recevoir de financement pour un PGE provenant d'une autre source (p. ex, NALMA).*





# Plan de gestion environnementale - Mise en œuvre

Le CR fournit un financement pour la **mise en œuvre** de la planification de la gestion environnementale.

Cette initiative de financement :

- fournit **120 000 \$** pour les activités **de mise en œuvre** du PGE admissibles
- est accessible aux Premières Nations ayant **reçu un financement pour l'élaboration d'un PGE**, et peut également prendre en considération les Premières Nations ayant élaboré leur PGE sans bénéficier d'un financement de la CR
- utilise un modèle de financement basé sur des étapes clés

Les activités de mise en œuvre de la planification de la gestion environnementale varieront d'une Première Nation à l'autre, mais peuvent inclure :

Élaboration de la  
législation  
environnementale

Études et  
programmes de  
surveillance

Programmes de  
stockage et de  
manutention des  
carburants

Procédures  
d'intervention en  
cas de déversement  
et formation

Plans de gestion des  
espèces en péril ou  
des espèces  
envahissantes





# Gestion des déchets solides Pluriannuel (2025-2028)



L'initiative de financement pluriannuel pour **la gestion des déchets solides (GDS)** soutient les projets qui contribuent à réduire le fardeau des déchets solides sur les terres de réserve des Premières Nations régies par le Code foncier.

L'initiative de financement pluriannuel pour la gestion des déchets solides :

- destinée aux **les Premières Nations en phase de développement et celles déjà opérationnelles**
- fournit environ **15 000 \$ à 70 000 \$** (selon le projet)
- ne couvre pas les projets d'exploitation et d'entretien ni les projets d'investissement ou d'infrastructure

*Le financement destiné au développement de la GDS dépend de l'obtention de fonds par le CR auprès de SAC. Pour être admissibles, les Premières Nations ne doivent pas déjà disposer d'un programme de GDS ni recevoir de financement pour la GDS provenant d'une autre source (p. ex, NALMA).*





# Gestion des déchets solides Pluriannuel (2025-2028)

Les projets doivent être achevés **avant le 31 mars 2028**.

exemples de projets éligibles :

Gestion des déchets solides  
Planification

Améliorations apportées aux  
décharges ou  
des stations de transfert

Programmes de détournement  
des déchets, y compris la  
sensibilisation et la  
communication

Développement de la  
législation sur les déchets  
solides élaboration de lois

Nettoyages communautaires  
(décharges illégales,  
récupération de véhicules, etc.)

Achat de bacs de recyclage et  
de compostage, etc.

Ateliers à venir : [Renforcer la gouvernance environnementale grâce à la gestion des déchets solides](#)



# Soutien du CR aux PUT, aux PGE et à la GDS



## Conseils

- aide à la mise en place des plans de travail
- soutien à la planification de la participation communautaire et à la préparation des réunions
- fournir des exemples d'appels d'offres, de plans de travail, de modèles et d'autres ressources
- faciliter les échanges avec les planificateurs, les consultants et les autres services des Premières Nations
- soutien à la mise en œuvre au sein du département des terres

## Soutien technique

- examiner les politiques, les projets de loi et les plans, et formuler des commentaires à leur sujet
- fournir des conseils sur les politiques, les lois et les programmes de suivi
- soutenir les relations intergouvernementales
- fournir une expertise en matière de SIG, de cadastre, plan d'utilisation des terres, d'environnement, de gestion des déchets solides, d'application de la loi et de formation



# Appel à candidatures pour le financement consolidé PAT, PGE et GDS

- Un appel à manifestation d'intérêt concernant les initiatives de financement spéciales de la CR avec les Premières Nations a été envoyé à toutes **les Premières Nations en phase de développement et celles déjà opérationnelles**
- **Une seule application Survey Monkey** sera utilisée pour postuler à l'une des initiatives de financement disponibles
- Les demandes peuvent être déposées à tout moment et seront acceptées jusqu'à épuisement des fonds disponibles

## Liens vers les formulaires de candidature :

### Pour **les Premières Nations en phase de développement** :

- initiative de financement pour l'élaboration du PUT
- initiative de financement pluriannuel GDS

[Demande de financement pour les initiatives du CR 2026-2027 pour les Premières Nations en développement Survey](#)

### Pour **les Premières Nations en phase opérationnelle** :

- initiative de financement pour l'élaboration du PUT
- initiative de financement pour l'élaboration du PGE
- initiative de financement pluriannuel GDS

[Demande de financement pour les initiatives du CR 2026-2027 pour les Premières Nations opérationnelles](#)



# Soutien de la RC à l'application de la loi



Le RC apporte un soutien technique aux **mesures, activités et programmes liés à l'application du Code foncier**, qui permettront de renforcer globalement l'application du Code foncier par les Premières Nations.

La CR accorde également des financements au titre de projets pilotes à certaines Premières Nations relevant du Code foncier afin de :

- accroître la reconnaissance des **lois des Premières Nations**
- **établir des partenariats** en matière d'application et de jugement
- **élaborer des modèles** pouvant être utilisés par d'autres Premières Nations
- soutenir les **poursuites privées**
- promouvoir d'autres **mesures d'application**



# Soutien de la RC à l'application de la loi



## Conseils

- planification de l'évolution du droit
- préparer les agents chargés de l'application de la loi à comparaître devant les tribunaux
- soutenir les discussions avec les services de police concernant les lois des Premières Nations

## Soutien technique

- examen des projets de loi
- aide à la préparation des mémoires judiciaires
- fournir des outils pour les inspections et les enquêtes
- aider les Premières Nations à négocier des accords en matière de services de police avec les gouvernements fédéral et provinciaux
- fournir un financement et un soutien technique pour promouvoir la reconnaissance des lois des Premières Nations (projets pilotes)



# Problèmes hérités et arpentage des limites intérieures



Les questions héritées du passé sont des problèmes non résolus qui remontent à l'époque de la Loi sur les Indiens.

Le Centre de ressources octroie des fonds pour aider à régler ces problèmes, ainsi que pour soutenir l'arpentage des limites intérieures.

**Les Premières Nations opérationnelles** peuvent présenter une demande pour **ces deux possibilités de financement**.

Montants des subventions :

- problèmes hérités du passé : **jusqu'à 300 000 \$**
- limites internes liées à un problème hérité: **jusqu'à 50 000 \$ par projet**

Le financement peut couvrir :

Réalisation  
d'arpentages des  
limites intérieures

Mise à jour du  
réseau de levés

Questions relatives  
aux testaments et  
aux successions

Élaboration de  
lois et de  
politiques

Assainissement  
ou dépollution de  
sites contaminés

*Le financement dépend de la disponibilité des fonds de SAC et la priorité est accordée aux Premières Nations qui n'ont pas encore bénéficié de ce financement*



# Problèmes hérités et arpentage des limites intérieures



Le financement destiné aux **problèmes hérités** peut porter sur :

- délimitation des limites
- servitudes routières/exclusions
- arriérés de loyer
- permis d'exploitation forestière
- problèmes successoraux
- phases II et III de l'ESA et suivantes
- normes relatives aux décharges et aux cimetières
- élaboration de politiques et de procédures
- références imprécises concernant les mines et les minéraux en surface et souterrains
- lois susceptibles de contribuer à la résolution, à la remise en état et/ou à la prévention de futurs problèmes liés à l'héritage du passé

Le financement destiné à l'**arpentage des limites intérieures** s'ajoute au financement consacré aux questions d'héritage et permet de traiter des problèmes tels que :

- empiétements
- limites cadastrales
- servitudes routières/exclusions
- permis de services publics, etc.





# Problèmes hérités et levés des limites intérieures



## Conseils

- conseils sur les critères d'éligibilité, les propositions et les exigences en matière de financement
- définition du périmètre du projet, planification des travaux et calendrier
- modèles, outils et soutien à la formation
- aide à la mobilisation des enquêteurs, des registres et des partenaires
- suivi de l'avancement, rapports et clôture du projet

## Soutien technique

- examiner les demandes, les budgets et les documents techniques et fournir des commentaires
- conseils sur les politiques, les lois, la conformité et la surveillance
- soutien en matière de gestion des données, d'intégration SIG et de gestion des archives
- fournir une expertise en matière d'enquêtes, de SIG, de cadastre, d'aménagement du territoire, d'environnement, de gestion des déchets solides, d'application de la réglementation et de formation



# Centre de ressources Résumé du financement du projet

| Initiative de financement                                              | Montant maximal                       |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Plan d'utilisation des terres - Élaboration                            | 125 000 \$                            |
| Plan d'utilisation des terres - Mise en œuvre                          | 175 000 \$                            |
| Plan de gestion environnementale - Élaboration                         | 80 000 \$                             |
| Plan de gestion environnementale - Mise en œuvre                       | 120 000 \$                            |
| Gestion des déchets solides                                            | 70 000 \$ (environ)                   |
| Application de la loi<br>(projets pilotes, poursuites privées, autres) | Sur proposition, spécifique au projet |
| Problèmes hérités                                                      | 300 000 \$                            |
| Problèmes hérités liés aux levés de l'intérieur                        | 50 000 \$                             |

*Pour en savoir plus sur ces initiatives de financement, veuillez contacter votre conseiller en gouvernance du code foncier*



# Intervenants invités



Melissa MacDonald

Membertou  
Première Nation



Melissa Tokarek

Mooseskin  
Stratégies



Juliette Peters

Soowahlie  
Première Nation



Sasha Tuttle

Semá:th



Jess Hubbard

Bingwi Neyaashi  
Anishinaabek  
Première Nation



# Melissa MacDonald



Memberton  
WELCOMING THE WORLD!





*Membertou*  
WELCOMING THE WORLD

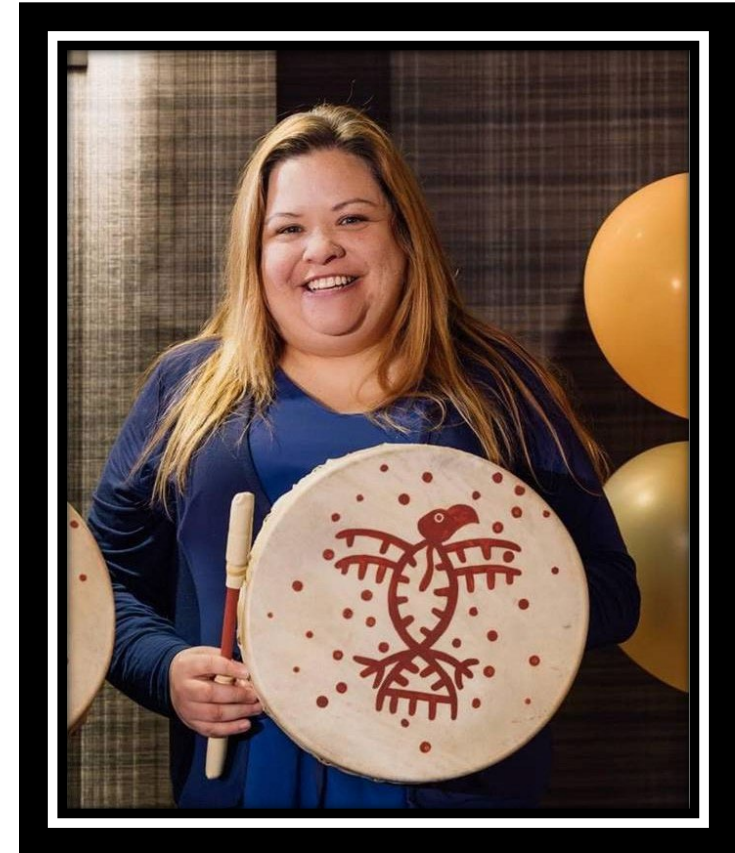
# Membertou Legacy Project

Melissa MacDonald



# Introduction

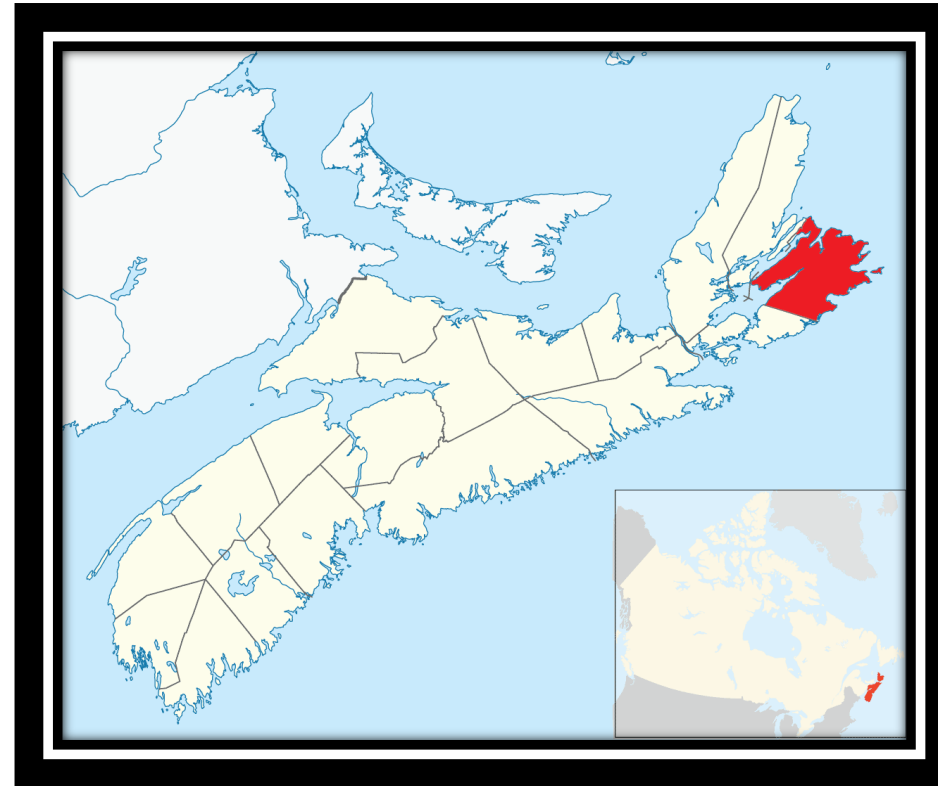
- Membertou Member
- 22 Years Employed
- Lands Director, Tax Administrator, Tenant Relations
- MBA in Community Economic Development
- Certified Lands Manager (NALMA)
- Completed All Three Tulo Programs  
(Applied Lands, Applied Economics, Tax Administrator)





# Membertou

- Mi'kmaq Community
- 1600 Members; 1000 on Reserve
- Economic Development
- Land Code, 2019
- Property Tax Laws 2023

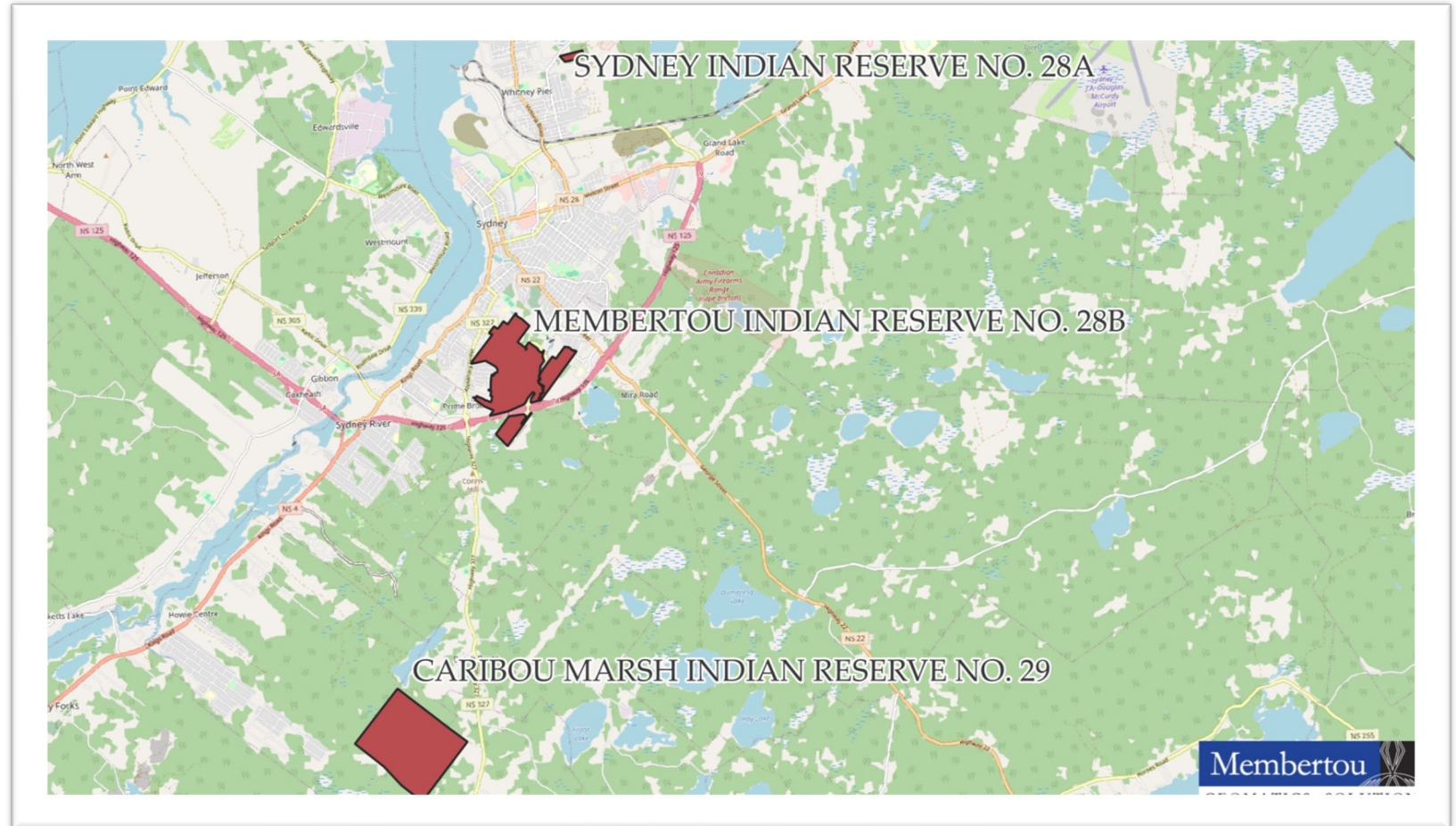






# Available Lands

- Three Reserves
- Membertou IR 28 B (773.91 acres)
- Caribou Marsh IR 29 (541.9 acres)
- Sydney IR 28A (44.45 acres)
- Malagawatch (1634 acres) Shared
- Fee Simple Parcels









# Membertou's Legacy Project

- Approved for funding from LABRC in July 2020
- Covid was declared a Pandemic in January 2020
- Deal with Inconsistencies and Errors related to the Past Land Management under Indigenous Services Canada





# Legacy Project Deliverables

- Administrative Assistant
- Surveys and Revisions
- Legal Fees for Commercial Lease Revisions (Old Buckshee Leases)
- Caribou Marsh Environmental Clean Up
- Lands Inventory
- Traditional Knowledge Study
- Lands Officer Knowledge



**SURVEYING NOTICE**

A survey crew is surveying in your area  
and may be working on your property.

If you have any questions or concerns, please contact:

**Melissa MacDonald, Lands Officer**  
P: 902-564-6466 Ext.2480  
E: [melissamacdonald@membertou.ca](mailto:melissamacdonald@membertou.ca)



**Membertou**  
WELCOMING THE WORLD





## Challenges

- Covid Shut-Downs
  - Covid Restrictions
  - Extensions Required
  - Time and Resources
  - New Department and New Lands Officer
  - Completed in 2023 (3 Years)
- 
- Funding from RC for:
    - Solid Waste
    - Environmental Management Plan
    - Land Use Plan





## Overcoming Challenges

- RC Support was Amazing!
  - Staff
  - Templates
  - Examples and Best Practices
  - Communication
  - Training
- Internal Capacity
- External Expertise
- Time Management
- Online Meetings and Engagement
- Land Laws Working Group





## Moving Forward

- Resolved Many Legacy Issues
- Properly Survey Lots
- Certainty in Land Accuracy
- Continue to work with the RC
- Administer Membertou Lands Effectively



Membertou  
Welcoming the World



# Any Questions?



# Melissa Tokarek





# Environmental Management Plan Implementation

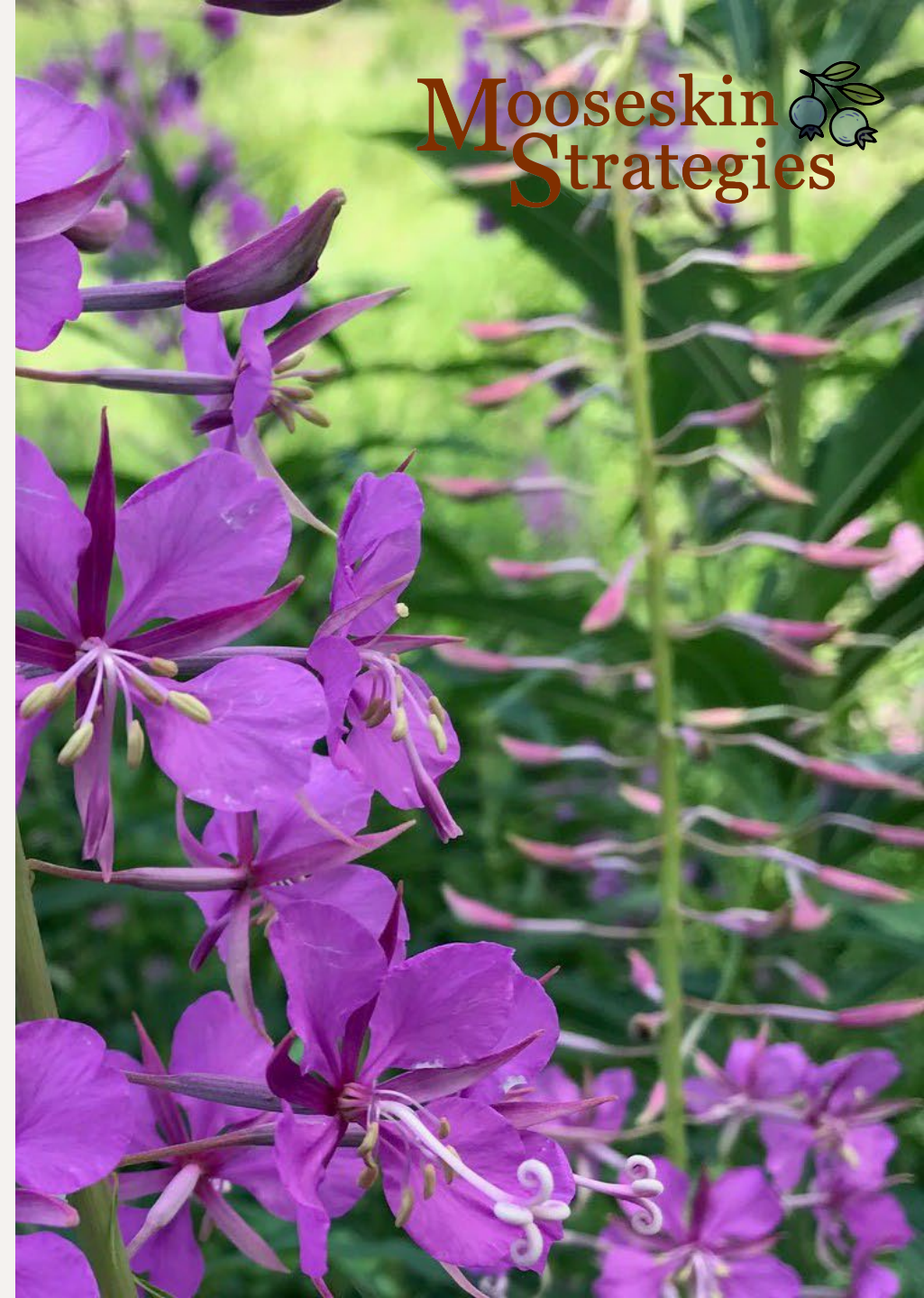
Managing the LABRC Funding Agreement

Melissa Tokarek, M.Sc., P.Ag.

March 26, 2026

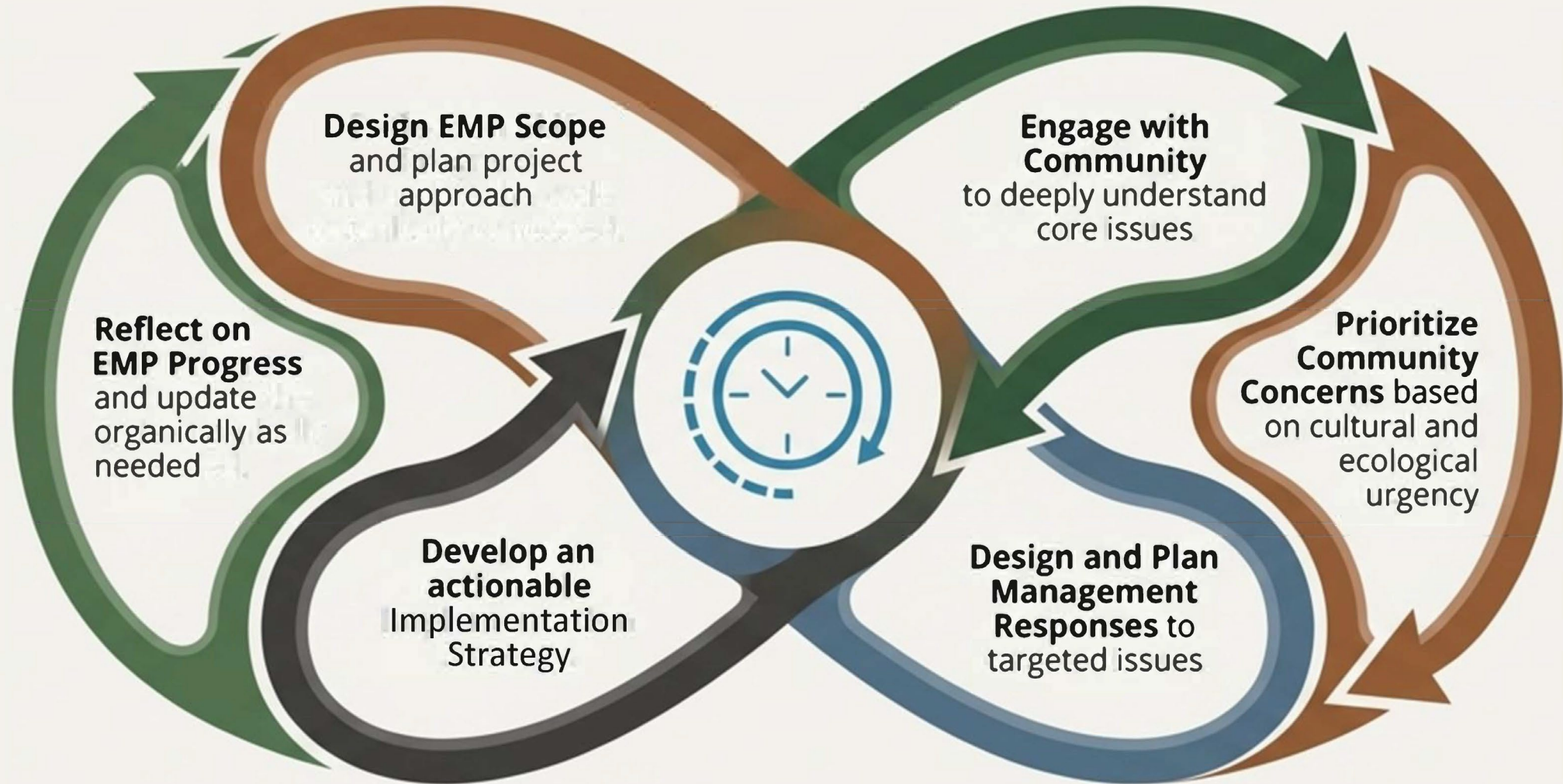
# Presentation Focus

- How did we decide what initiatives/tasks to proceed with first?
- How did we manage the project to ensure successful completion of the contribution agreement?
- What did we learn from this process?





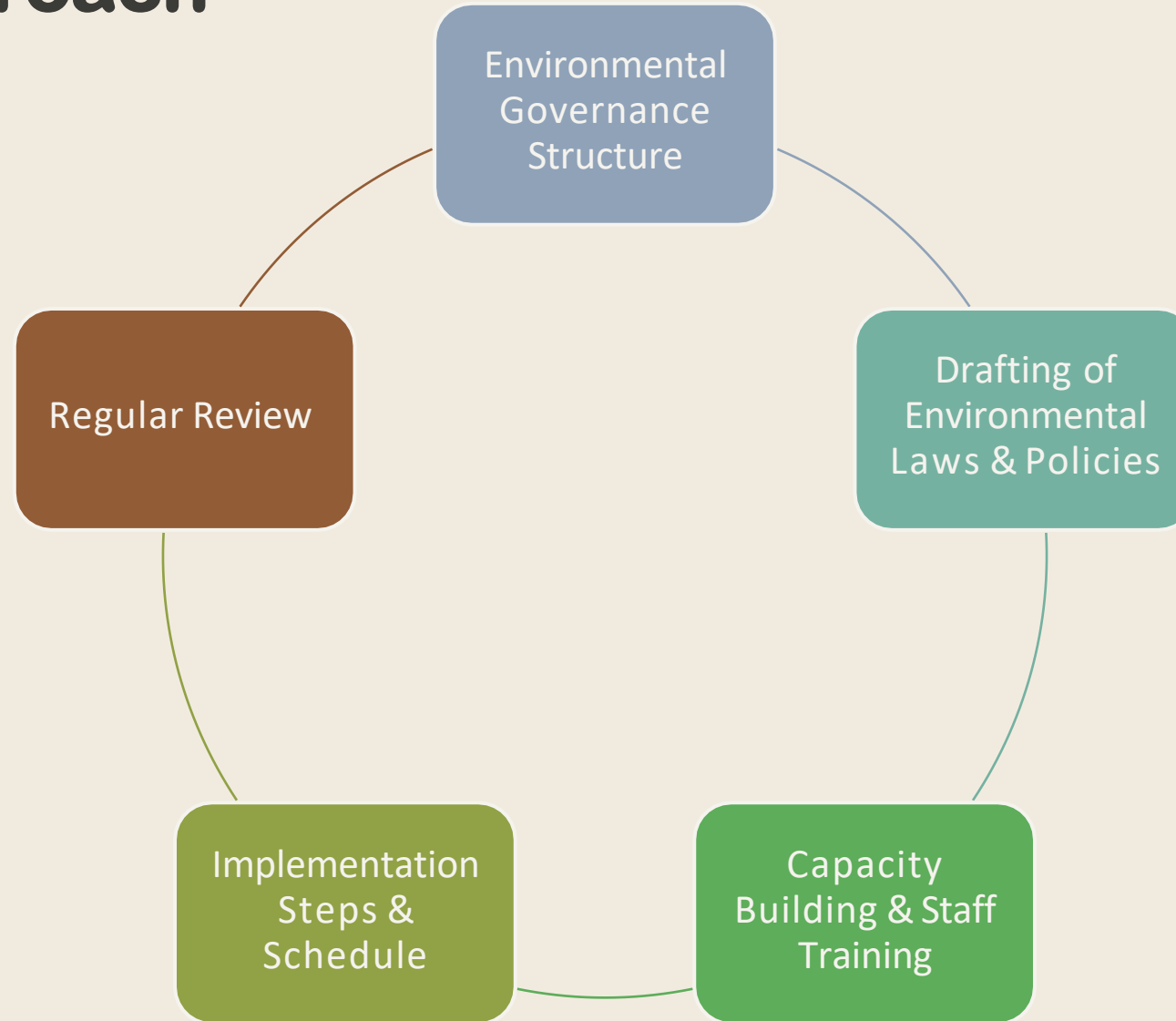
# EMP Development Overview





How did we decide what  
initiatives to proceed with  
first?

# Scoping Approach



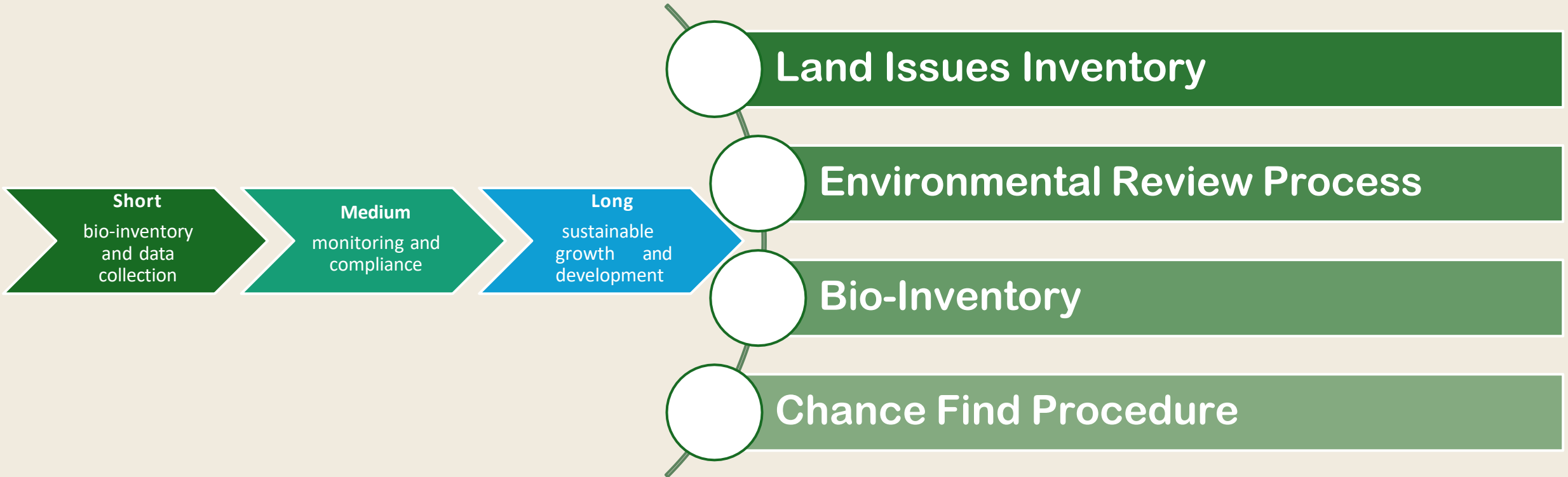


# Scoping Tools

|   |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |                           |          |             |                                                                                                                          |
|---|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------|----------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 2021 Environmental Management Plan        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |                           |          |             |                                                                                                                          |
| 2 | Objectives                                | Actions/Tasks                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Initiatives | Responsible Department(s) | Priority | Status      | Notes                                                                                                                    |
| 3 | 1 Control importation of invasive species | Conduct a Land Issues Inventory: Record locations of invasive/noxious species. Investigate invasive species control options and cost/benefit analysis                                                                                                                                                                     |             | Lands and O&M             | High     | In progress | Management control options have been considered (costs not yet). Record of species not yet fleshed out. Connect with O&M |
| 4 |                                           | Develop a Malahat Environmental Protection Law to identify invasive/noxious species that are to be managed and controlled, and prohibitions regarding use and disposal of herbicides/pesticides.<br>o Establish mowing and maintenance practices to prevent spread of invasive species, including mowing exclusion zones. |             | Lands                     | Medium   | Not started | Falls under BMP that we would like to start. Start Law process                                                           |
| 5 |                                           | Create a Lands Management Advisory Committee to review and assess Land Use applications and Environmental Review reports.                                                                                                                                                                                                 |             | Lands                     | Low      | Complete    | Committee started, using exiting BMPs for development.                                                                   |
| 6 |                                           | Confirm appropriate considerations have been made by the developer to manage and control invasive species.                                                                                                                                                                                                                |             | Lands                     | Medium   | Not started |                                                                                                                          |
| 7 | 2 Control spread of invasive species      | Malahat monitors to identify and monitor invasive species                                                                                                                                                                                                                                                                 |             | Lands                     | Medium   | In progress | More education on ID of species for team. Workshop to touch on most commonly seen species.                               |
|   |                                           | Pesticide Applicators Certification and                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             | Lands                     | Medium   | Not started | Follow up with certification ppl.                                                                                        |

<
>
Invasive Species Management
Wildlife Habitat Protection
Fish and Fish Habitat
Air Quality
Waste M
...
+
:
◀

# Year 1 Implementation Funding



How did we manage the project to ensure successful completion of the contribution agreement?





# The Architecture of Indigenous Project Management



# Project Management Tools

Simple Plan ▾

Task Name ▾

☐ Add additional info

☐ Create a Plan

☐ Customize buckets

☐ EMP Implementatio

☐ Assign tasks

☐ Legacy Issues

☐ Environmental Mar

+

 Add new task

Bucket

Up next ▾

Progress

In progress ▾

Priority

Medium ▾

Start date

01/04/2025

Due date

31/03/2026

Repeat

Does not repeat ▾

Notes 

☒ Show on card

Funding: \$175,000.00  
Funder: First Nation Land Management Resource Centre  
Funding Contact: Cory Kozmic  
Contribution Agreement Tasks:

- Milestone 1: Project Initiation
- Milestone 2: Lands Issues Review
- Milestone 3: Environmental Review Process
- Milestone 4: Bio-inventory
- Milestone 5: Chance Find Procedures
- Milestone 6: Engagement & Closeout

Reporting:

- Milestone 1: Kick-off meeting minutes; GIS needs assessment
- Milestone 2: Technical Memo; Final Report

Checklist 1 / 3

☒ Milestone 1: submit workplan

☐ Milestone 2: provide background reports to consultants

☐ MT - complete final review of Milestone 5 deliverable

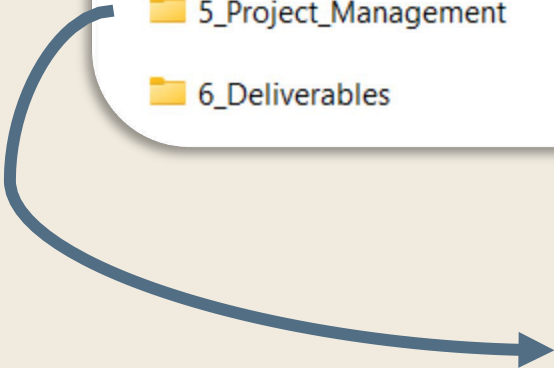
☐ Add an item

☐ Show on card

# File Management System

| Name                                                                                                   | Status                                                                            | Date modified       | Type        | Size |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|------|
|  1_Scope              |  | 2026-03-20 12:14 PM | File folder |      |
|  2_Approvals          |  | 2026-03-20 12:14 PM | File folder |      |
|  3_Funding            |  | 2026-03-20 12:14 PM | File folder |      |
|  4_Procurement        |  | 2026-03-20 12:14 PM | File folder |      |
|  5_Project_Management |  | 2026-03-20 12:16 PM | File folder |      |
|  6_Deliverables       |  | 2026-03-20 12:15 PM | File folder |      |

| Name                                                                                                        | Status                                                                                | Date modified       | Type        | Size |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|------|
|  1_Schedule                |    | 2026-03-20 12:15 PM | File folder |      |
|  2_Budget                 |   | 2026-03-20 12:15 PM | File folder |      |
|  3_Milestone_Tracking    |  | 2026-03-20 12:15 PM | File folder |      |
|  4_Meeting_Minutes       |  | 2026-03-20 12:15 PM | File folder |      |
|  5_Monitoring_Compliance |  | 2026-03-20 12:16 PM | File folder |      |





[illegible]

# Financial Tracking

| Invoice/Project Tracking - Rural Transit Solutions Fund |              |             |                  |              |
|---------------------------------------------------------|--------------|-------------|------------------|--------------|
| REVENUE                                                 |              |             |                  |              |
| Supplier                                                | Amount       |             | Note             | TOTAL        |
| LABRC                                                   | \$175,000.00 |             |                  |              |
|                                                         |              |             |                  |              |
|                                                         |              |             |                  |              |
|                                                         |              |             |                  |              |
|                                                         |              |             | Revenue          | \$175,000.00 |
| EXPENSES                                                |              |             |                  |              |
| Supplier                                                | Amount       | Invoice No. | Note             |              |
| Consultant Enviro                                       | -\$7,552.46  | 12345       | Milestone 4      |              |
| Legal Firm                                              | -\$2,178.25  | 202401      | Milestone 3      |              |
| Printing Company                                        | -\$115.26    | 12121       | Milestone 5      |              |
|                                                         |              |             |                  |              |
|                                                         |              |             |                  |              |
|                                                         |              |             |                  |              |
|                                                         |              |             |                  |              |
|                                                         |              |             |                  |              |
|                                                         |              |             |                  |              |
|                                                         |              |             |                  |              |
|                                                         |              |             | Expenses         | -\$9,845.97  |
|                                                         |              |             | BUDGET REMAINING | \$165,154.03 |

| Proposal/Grant Commitments |               |            |              |
|----------------------------|---------------|------------|--------------|
|                            | Proposed Cost | Actuals    | Difference   |
| Milestone 1                | \$17,500.00   |            | \$17,500.00  |
| Milestone 2                | \$33,000.00   |            | \$33,000.00  |
| Milestone 3                | \$10,000.00   | \$2,178.25 | \$7,821.75   |
| Milestone 4                | \$65,000.00   | \$7,552.46 | \$57,447.54  |
| Milestone 5                | \$35,000.00   |            | \$35,000.00  |
| Milestone 6                | \$14,500.00   | \$115.26   | \$14,384.74  |
| TOTAL                      | \$175,000.00  | \$9,845.97 | \$165,154.03 |





What did we learn from this  
process?



# Challenges & Solutions

- In-house vs. consultant supported initiatives (procurement timelines)
- Research opportunities (Master's program) aligning with data collection season
- Summer employment providing extra resources, but requires additional time for on-boarding & training





# Key Takeaways / Lessons Learned

- Align workplans early with funding requirements
- Build buffer time into deliverables
- Design initiatives to include team building
- Prioritize building partnerships to maintain momentum beyond funding agreements







Misiyh

Melissa Tokarek

[melissa@mooseskinstrategies.ca](mailto:melissa@mooseskinstrategies.ca)

# Juliette Peters



Soowahlie  
Première Nation







Soowahlie First Nation  
*Legacy Issues Project*







A photograph of a river with a rocky bed and a dense forest on the opposite bank. The water is clear, revealing the stones and pebbles on the riverbed. The forest on the opposite bank is lush and green, with many trees and bushes. The sky is not visible in the image.

# PROJECT OVERVIEW

- BOUNDARY INVESTIGATIONS
- LAND RESOLUTIONS
- CP RESOLUTIONS
- NEEDED SURVEYS
- WILLS & ESTATES



## SOOWAHLIE INDIAN RESERVE

*Positively*

**NO TRESPASSING  
NO FISHING  
NO HUNTING**

By Order  
INDIAN AGENCY  
POLICE



"NO TRESPASSING" signs have been posted on all trails leading into the Soowahlie reserve following vandalism by whites. Andy Commodore is standing at the cemetery where headstones were pushed over, some of them broken.

### *Wilful Damage And Vandalism*

## "Keep Out" Say Soowahlies

Indians on the Soowahlie Indian reserve have put up "No Trespassing" signs on roads leading into their reserve.

The action was taken, they say, because of wilful damage and vandalism by whites.

The band is still allowing army and other traffic to pass

through the reserve but will not permit them to stop.

Andy Commodore, father of chief Norman Commodore who is working in Vancouver, told The Progress of some of the acts of vandalism that led to the action—

- Windows in the Methodist church smashed.

- Tombstones in the cemetery knocked over.

One-legged John Wallace

annoyed by teenagers who demanded money and broke every window in his house.

"Whites were also taking timber from our reserve and, until game warden Art Butler stepped in, flying hunters' bullets made some parts of our land dangerous to walk on,"

said Andy.

Whites are not allowed to hunt on reserves but the Soowahlie band over the years always turned a blind eye to those who came to fish Sweltzer Creek or go after small game.

"But the band has now decided to keep everyone out and we erected the signs with the approval of the Indian department," added Andy.

During the Boxing Day derby the band eased its restriction and allowed fishermen to walk through the reserve.

The reserve sits on 1,140 acres and an estimated 100 Indians live there. It is situated between Vedder Crossing bridge and Cultus Lake.

### "Pat" Johnson Heads Park Board

Howard M. "Pat" Johnson was named chairman of Cultus Lake Park Board at the annual meeting Tuesday.

He succeeds Harry D. Hipwell, who recently announced his retirement from the post. Mr. Hipwell was named vice-chairman.

Mr. Johnson has been a

Former MP

### ATTENTION FARMERS!

*Why wait for Spring-DO IT NOW!*

**Have Those Machinery Repairs Done Now**

TRADE IN NOW — BUY NOW!  
MORE SALES MEANS MORE JOBS!

**BUTLER BROS. SUPPLIES LTD.**

1A 64832 Whalley

SV 2-7954 Chilliwack

# Boundary Encroachment Investigation

4





# Land Resolutions

- ▶ Incorrect CP's
- ▶ Unregistered Leases
- ▶ Transferred CP Holders
- ▶ Encumbrance Checks



CP

# Resolutions

- ▶ Incorrect CP's
- ▶ Un-issued CP's

6







# Surveys

- ▶ Incorrect Survey
- ▶ No survey
- ▶ Roads
- ▶ Community



# *Wills & Estates for CP Holders*

- ▶ Estate Resolutions
- ▶ Wills Workshops

8





# Successes & Challenges

- ▶ Traditional knowledge sharing
- ▶ “learn as you go”
- ▶ Documentation
- ▶ Losses
- ▶ Capacity
- ▶ Pandemic





# Project Management

- ▶ WIP List
- ▶ OneDrive & SharePoint
- ▶ Binders
- ▶ Notion

10



# Sasha Tuttle



Semá:th





# SFN Environmental Management Plan Implementation

Presented by Sasha Tuttle



**Semá:th**  
Sumas First Nation

# Who am I?



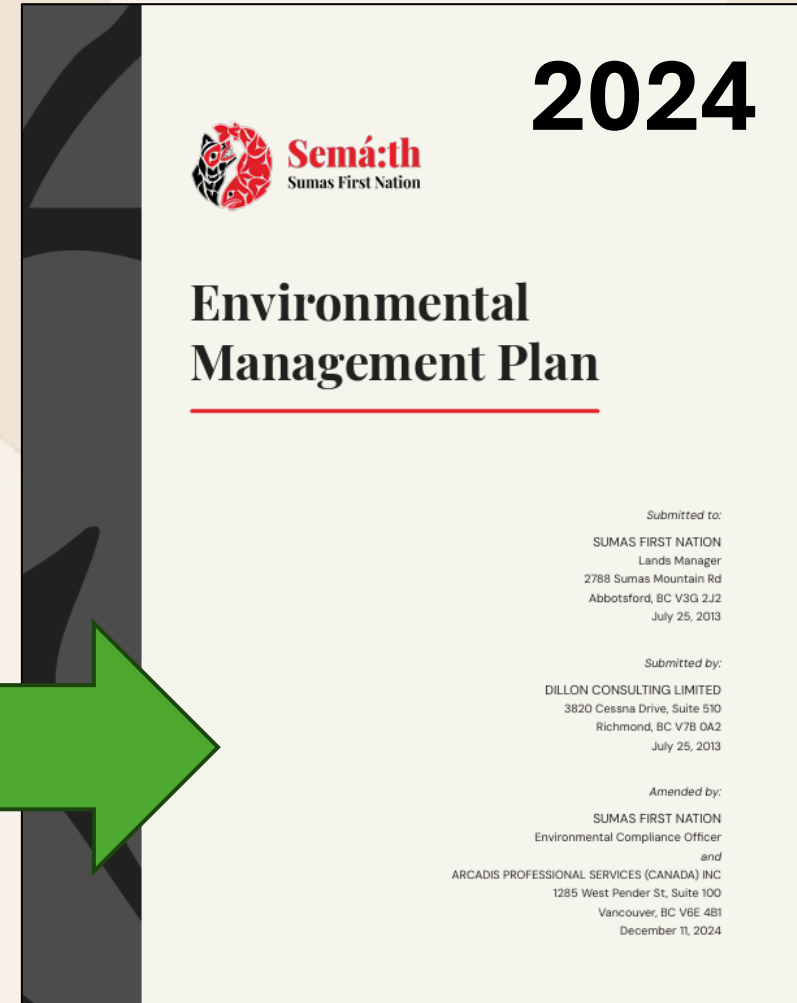
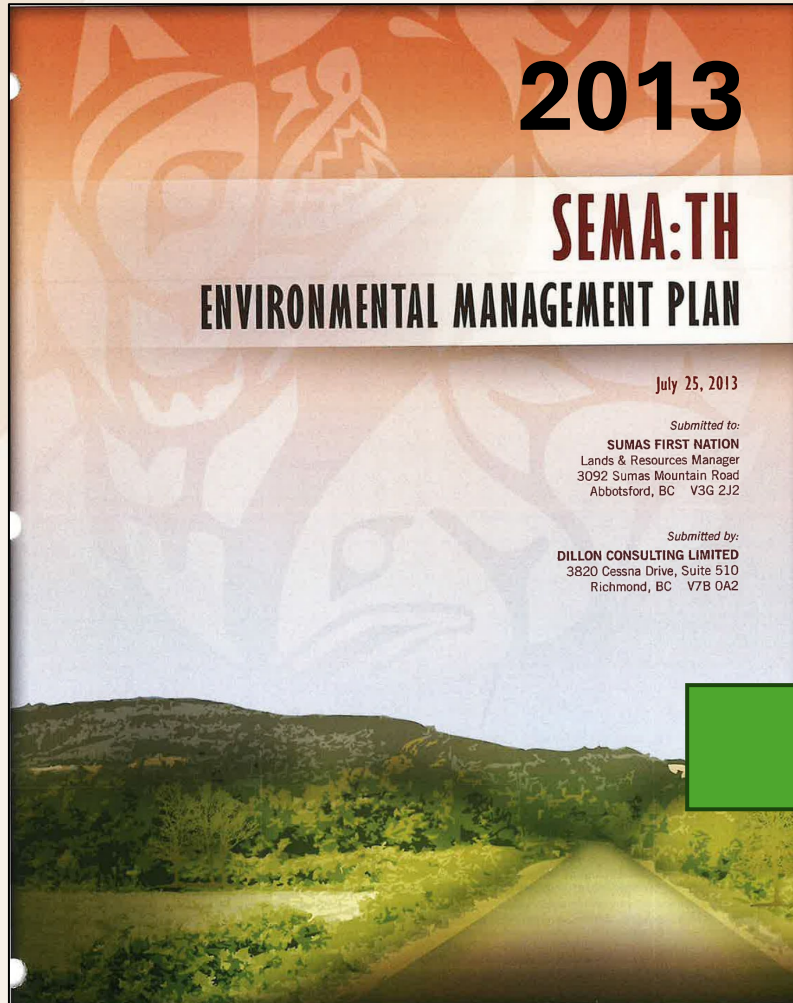
**Sasha Tuttle (She/Her)**

- **Position:** Environmental Compliance Officer
- MSc of Science
- Registered Professional Biologist (RP Bio)
- Loves bees and frogs!





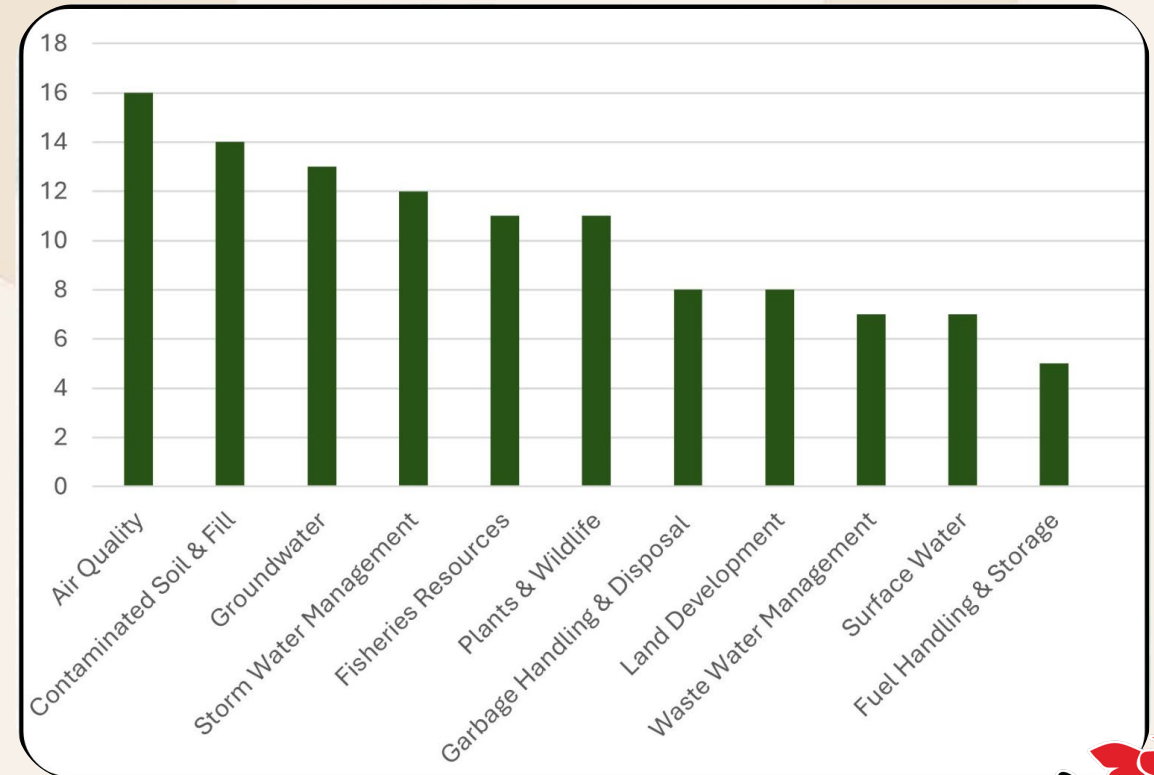
# Environmental Management Plan



# Environmental Management Priorities

## Top Priorities

1. Air Quality
2. Soil Contamination
3. Water (groundwater, creeks, streams)





# Water Quality Management

## 1. Surface Water (creeks)



- Watershed Management Plan
- Water quality sampling in creeks
- Community Outreach



# Water Quality Sampling

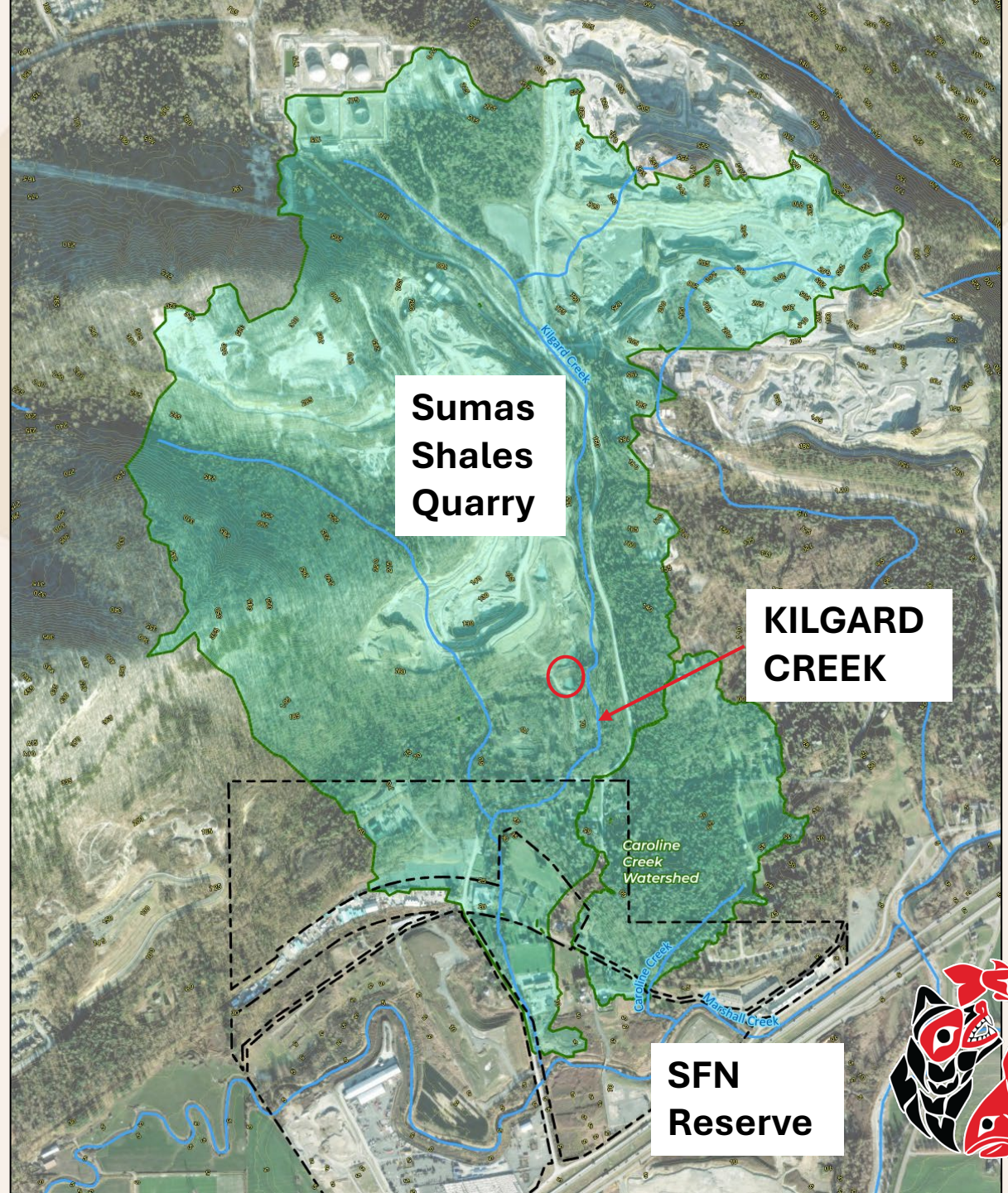




# MINING IMPACTS

Sumas  
Shales  
Quarry

Sumas Mountain Rd  
Sumas Mountain Rd



Sumas  
Shales  
Quarry

KILGARD  
CREEK

Caroline  
Creek  
Watershed

SFN  
Reserve



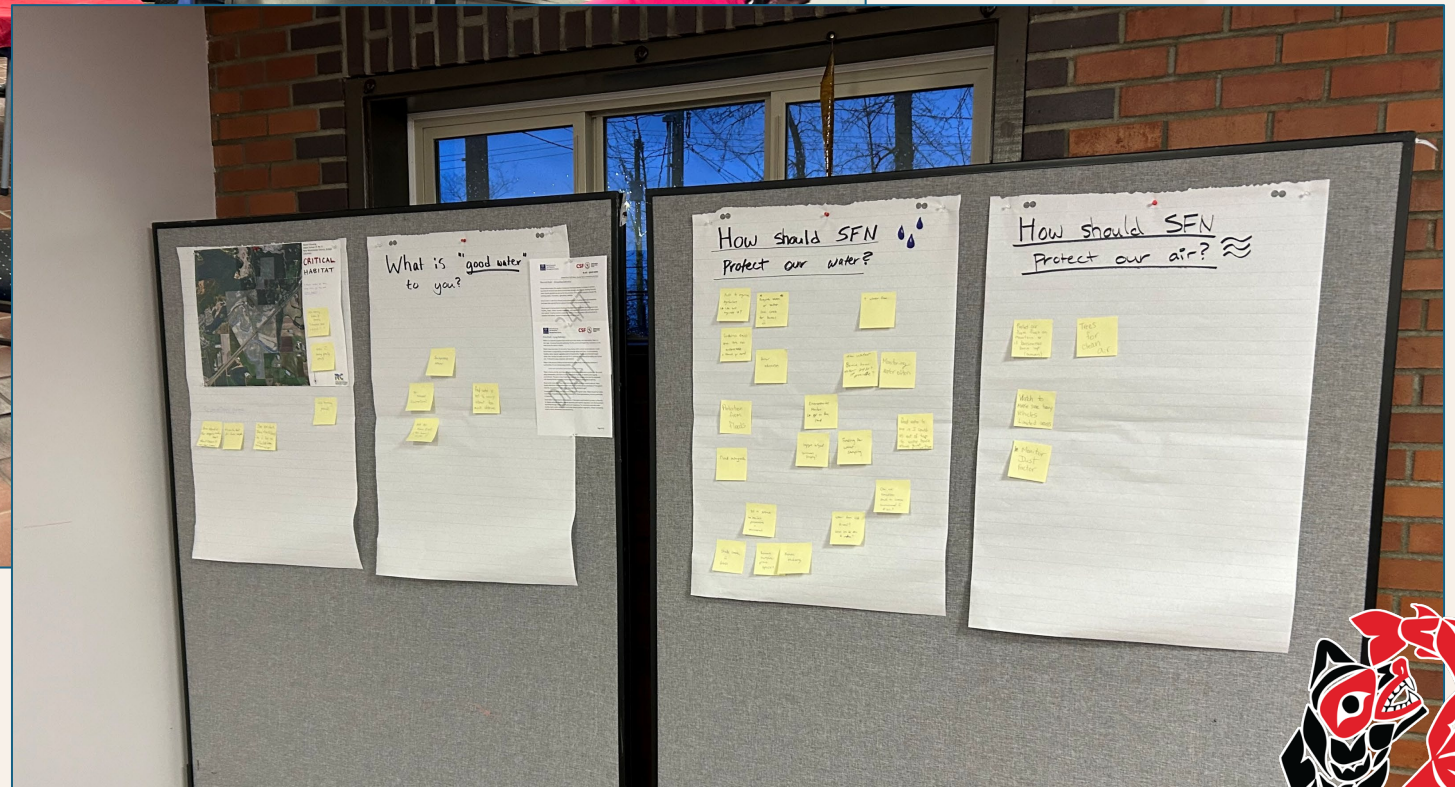


# Water Quality Sampling





# Community Outreach





# Water Quality Management

## 2. Ground Water

- Create groundwater well inventory
- GW Sampling training for staff
  - Monitor SFN owned wells

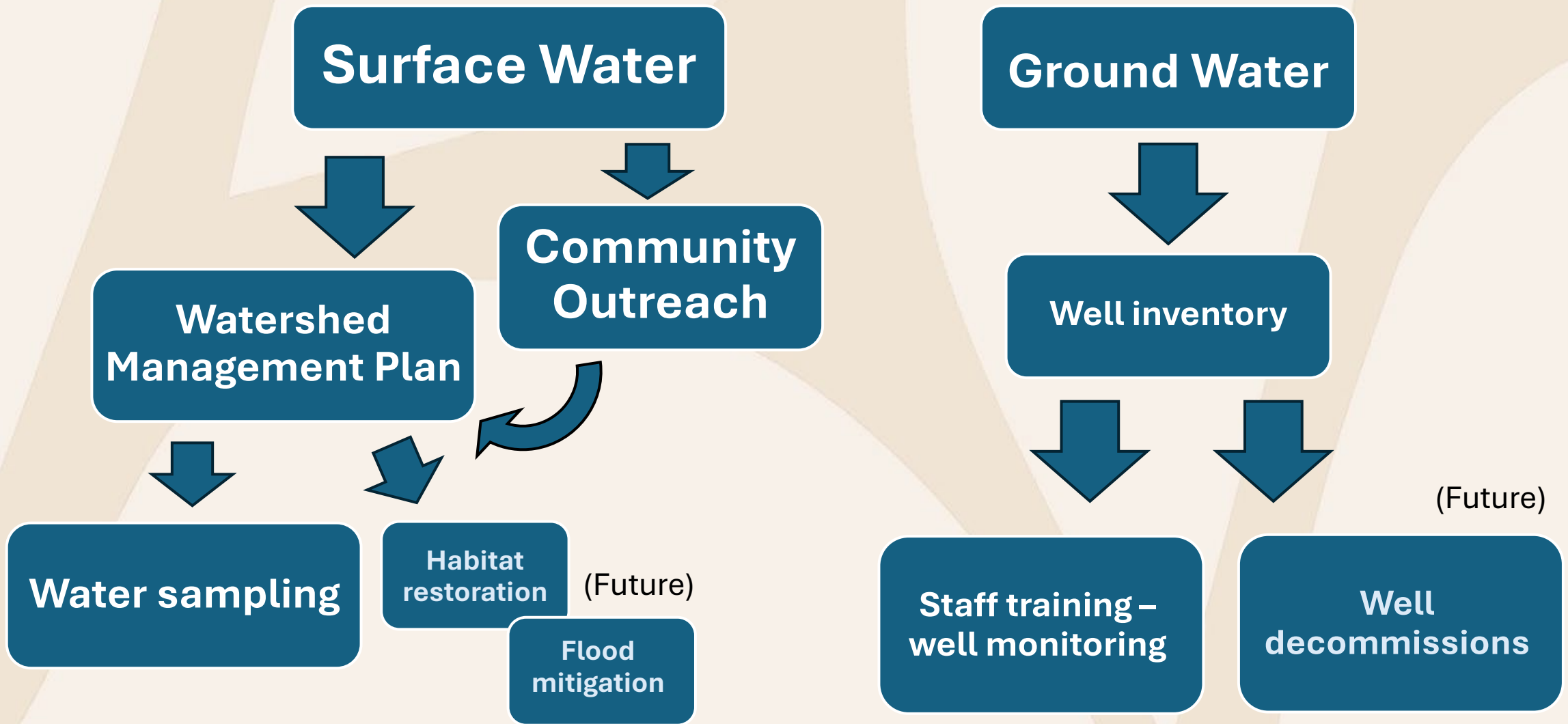




# Groundwater Sampling Training







# Thank you (kw'ashoy)!



sasha.tuttle@sumasfirstnation.com



# Jess Hubbard



Bingwi Neyaashi  
Anishinaabek



---

# Legacy Project



Bingwi Neyaashi  
Anishinaabek

LAND LEGACY PROJECT

BINGWI NEYAASHI ANISHINAABEK

March 2021





---

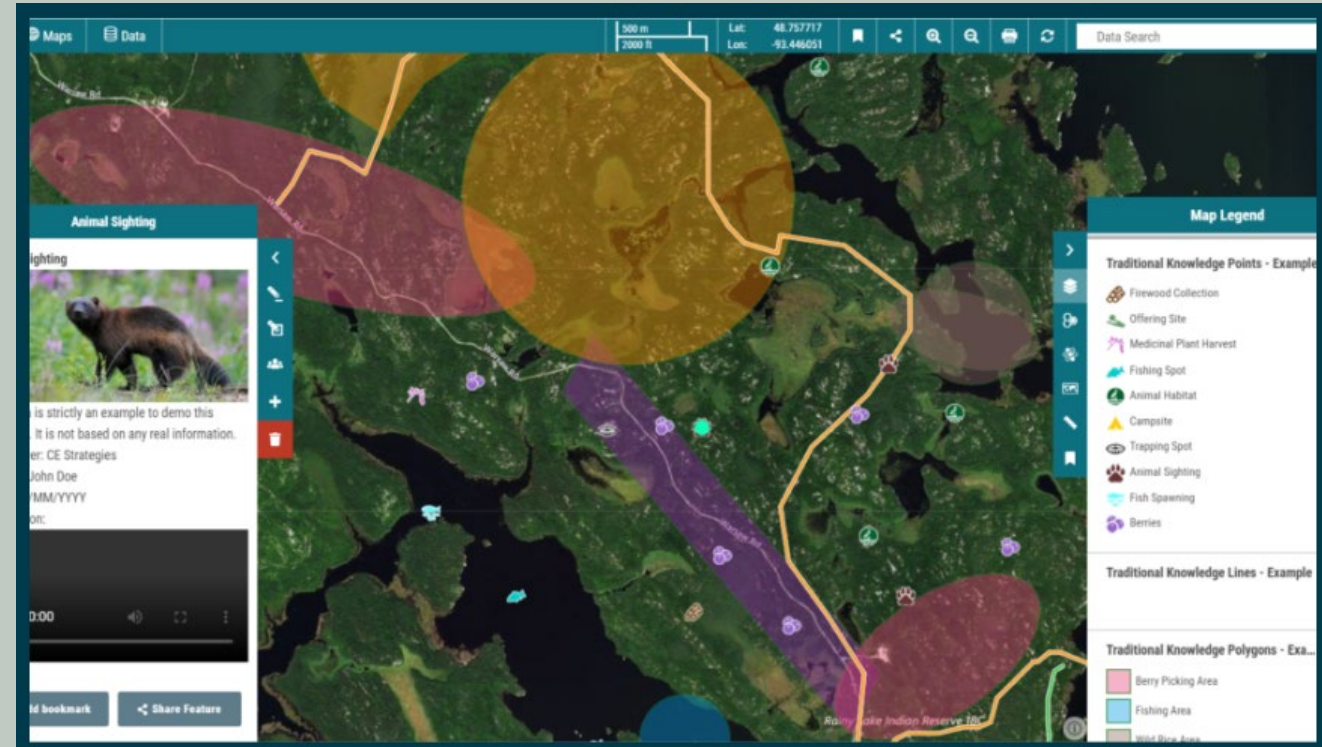
# FN History



- 1920-1930s- devastating flooding caused by the damming of the Nipigon and Little Jackfish Rivers
- 1950s-the creation of Blacksands Provincial Park devastated the community further, as it led to the cancellation of BNA's *Licence of Occupation*
- 2012- Reclamation of traditional lands and rebuilding the displaced community
- 2020- Permanent year-round homes on Reserve

# Project Goals

- Compile important information into an accessible database in support of their ongoing community growth and development initiatives.
- Build capacity at the community level to effectively utilize this compiled information and apply it to informed decision making.
- Create tools and resources to assist BNA with the protection of their traditional lands as they document critical traditional knowledge and continue to rebuild their community to support present and future generations.



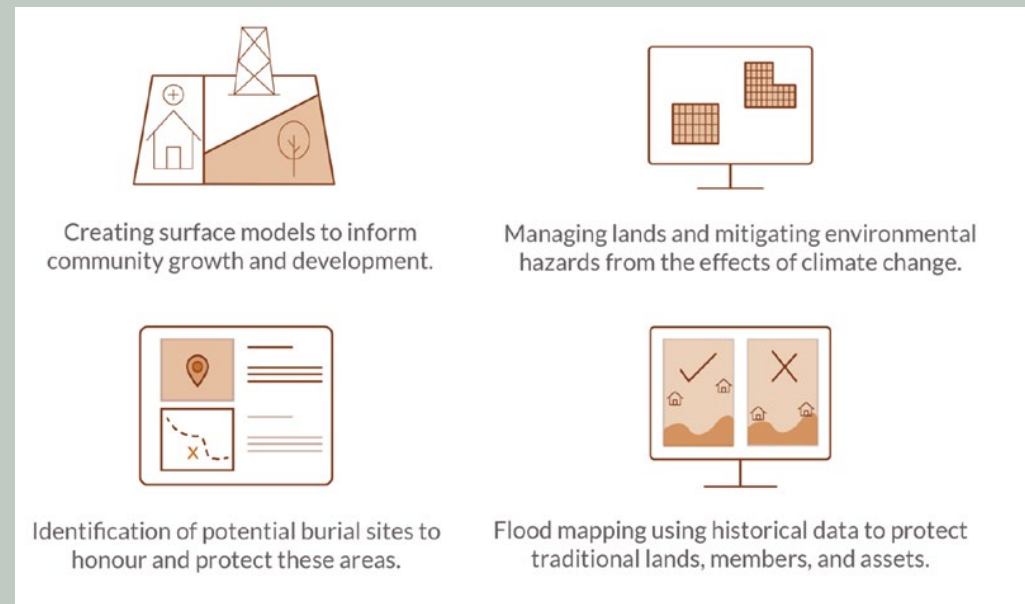
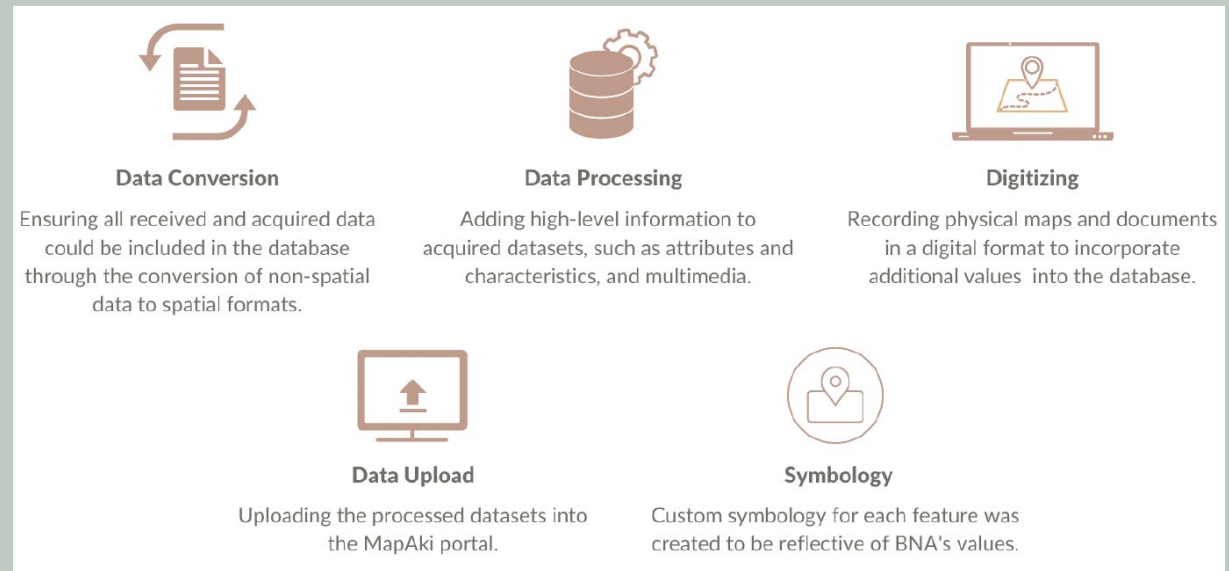


# Project Timeline



# Methods

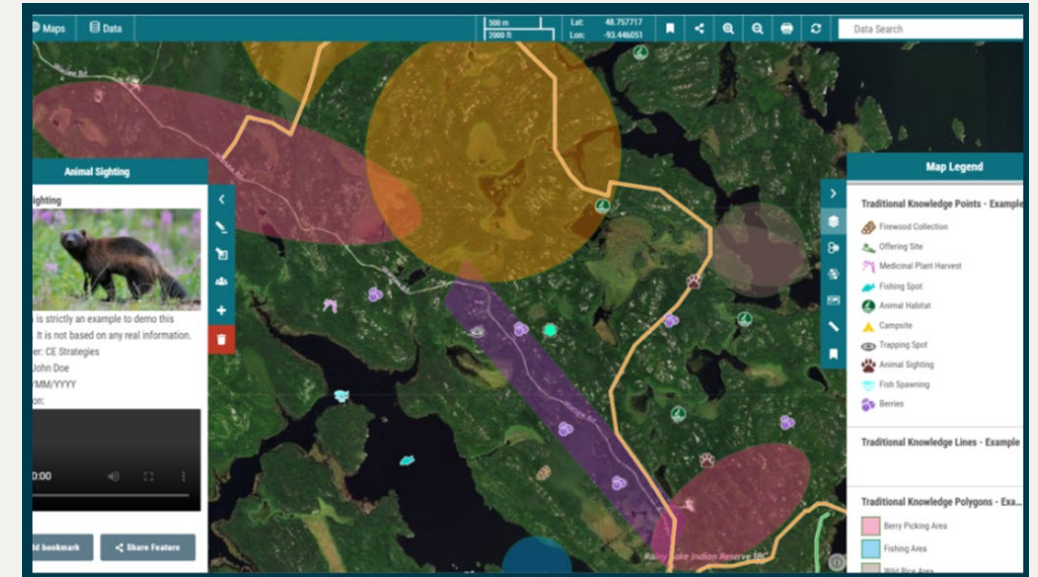
- Database creation
- Processing data
- Drone flights
- Capacity building
- Mapbook creation





# Results

- Reliable historical data to use as the community is developed
- Trained staff and key knowledge holders
- Continuation of data usage for the following projects: Flood mapping, Environmental Management Plan, 911 mapping, cemetery mapping and development of reserve lands



# Discussion informelle



Memberton  
WELCOMING THE WORLD!



Semá:th



Soowahlie  
Première Nation



Bingwí Neyaashí  
Anishinaabek

Mooseskin  
Strategies



# Prochains événements du TMPD

## Ateliers régionaux

Renforcer la gouvernance environnementale grâce à la gestion  
des déchets solides

Région des Prairies  
Calgary, AB  
26-27 mai 2026

Région de l'Ouest  
Kamloops, BC  
10-11 juin 2026

Région de l'Est  
Membertou, NS  
8-9 juillet 2026

# Thank you

---

